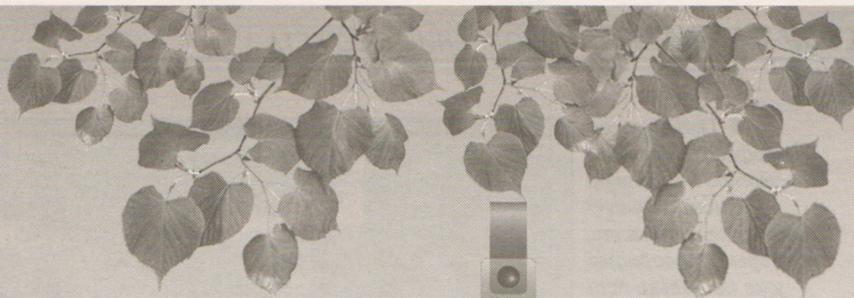


**ВЕКТОР
РАЗВИТИЯ**

**ПОПОЛНЕНИЕ
БЮДЖЕТА**



**Курганская областная
универсальная научная
библиотека
имени А.К. Югова**

Галина НИКОЛАЕВА,
*главный библиотекарь отдела
прогнозирования и развития
библиотечного дела*

ГДЕ И КАК НАЙТИ ФИНАНСЫ? НАПИСАТЬ ПРОЕКТ!

● ПРОГРАММЫ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ СРЕДСТВ

Мир вокруг постоянно меняется, вынуждая и нас, библиотекарей, вносить что-то новое в свою деятельность. Это требует нестандартного мышления, фантазии, большой активности и, конечно же, немалых средств. Однако сегодня наши учреждения, как и многие другие государственные и некоммерческие организации, сталкиваются с проблемой недостаточного финансирования. Так как же решать непростой денежный вопрос в условиях ограниченного бюджета?

Сложившаяся ситуация побуждает библиотеки активно искать другие, внебюджетные источники средств. Одним из наиболее перспективных направлений сегодня является программно-проектная деятельность. Финансирование наших учреждений происходит в рамках федерального, областного, районных бюджетов за счёт участия в различных конкурсах, спонсорской помощи и предпринимательской практики.

Вопросы библиотечно-информационной деятельности решаются в рамках Государственной программы Курганской области «Развитие культуры Зауралья на 2014–2020 гг.». Поэтому большую поддержку библиотекам оказывает финансирование целевых программ и проектов муниципальными властями. Все районы нашей территории работают в рамках своих подпрограмм по развитию культуры, в том числе библиотечного дела.

Приведу несколько примеров такого финансирования:

■ Победители профессионального смотра на лучшую муниципальную библиотеку области, который проводится уже несколько лет



- Петуховской МЦБ на реализацию подпрограммы «Совершенствование и развитие библиотечно-информационной деятельности» в 2015 г. выделено около 300 тыс. рублей;
- в Мокроусовской ЦБС разработан и реализован социально-инновационный проект, посвящённый 70-летию Победы, «Дней прошлых гордые следы». Его бюджет составил 100 тыс. рублей;
- мероприятия, приуроченные к Году литературы, получили финансовую поддержку в г. Шадринске благодаря проектам «Фестиваль шадринской книги», «Книжная весна — 2015», на программу чтения «Тропинками лета» выделено по 10 тыс. рублей. Для реализации идей проведения «Библионочи» коллеги получили 3 тыс. рублей;
- в Далматовском районе администрации сельсоветов поддержали проект «Читаем? С детства!», направив библиотекам в общей сложности около 40 тыс. рублей. А программа «Дружим с книгой» осуществляется совместно с редакцией газеты «Далматовский вестник»;
- на реализацию программы «Не гаснет пламя и свеча, поклон вам, дорогие ветераны» 25 тыс. рублей выделила сельская администрация Целинного района. Она же, вместе с Советом ветеранов, стала партнёром в реализации проекта. По целевой программе «Улучшение условий и охраны труда на территории Целинного района на 2014–2016 гг.» на проведение медосмотра сотрудников библиотек было перечислено более 60 тыс. рублей. А из Фонда социального страхования переведено около 10 тыс. рублей на специальную оценку условий труда специалистов ЦБ.



■ Диаграмма 1. Участие библиотек в профессиональных конкурсах

Таким образом, большинство муниципальных образований ориентируются на программно-целевое планирование, направленное на совершенствование библиотечного обслуживания. Вместо отдельных мероприятий предпочтение отдаётся долгосрочным тематическим проектам, для реализации которых привлекаются различные организации и учреждения.

Свои программы коллеги выдвигают на конкурсы, которые способствуют поддержке, развитию и модернизации библиотечного дела на территории региона. Нелишним будет вспомнить их историю. Первый конкурс — «Библиотека сегодня» — был проведён в 1998 г. Через год ему на

смену пришла «Библиотека года». С 2014 г. проводится областная конкурс социально-инновационных проектов «Библиотека XXI века».

На диаграмме 1 видно участие библиотек в профессиональных состязаниях за 15 лет. Судя по имеющимся у нас данным, пока это около трети муниципальных учреждений. Так что ещё 70 процентов могут побороться за победу!

Диаграмма 2 даёт представление о результате участия в «Библиотеке года» и «Библиотеке XXI века». Около трети конкурсантов стали лауреатами, удостоившись основной премии. Ещё 40 процентов являются призёрами, заслужив поощрительную премию. Чуть менее трети не получили никаких наград. Только 0,5 процента никогда не принимали участие в этих состязаниях.

Данная деятельность ярко отражает активность коллег. По нашим сведениям, чаще всего в конкурсах принимают участие библиотеки г. Кургана. Победителями были названы 18 из них (причём 13 стали лауреатами, а пять получили поощрительные премии). Стоит отметить библиотеки Карапольского района, которые 12 раз подавали заявки и одержали 10 побед (три являются лауреатами, а семь удостоились поощрительных премий).

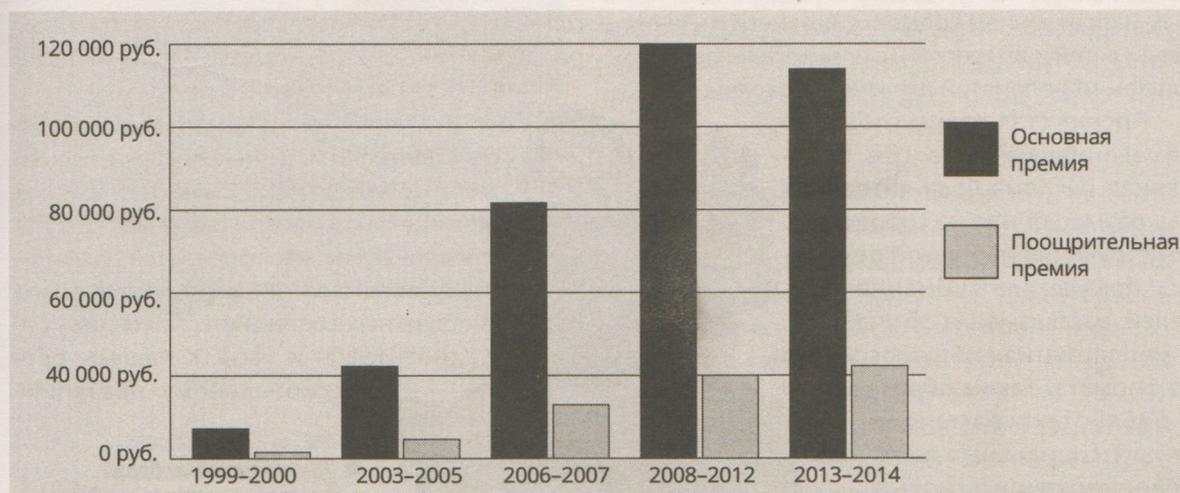
Финансовая поддержка этих творческих состязаний весьма весома, и с годами объём премий постепенно повышался. На диаграмме 3 можно проследить динамику этих изменений. Например, премия победителям конкурсов «Библиотека года» выросла за год его существования в пять раз. По итогам работы в 2014 г. в 2015 г. было вручено четыре основных премии по 95 тыс. рублей, пять поощрительных по 25 тыс. рублей и один денежный сертификат на 25 тыс. рублей.



■ **Диаграмма 2. Конкурсы «Библиотека года» и «Библиотека XXI века»**

Можно сказать, что профессиональные смотры приобрели у нас регулярный характер. В результате те, кто ежегодно подавал заявки на участие в них, могли рассчитывать на материальную поддержку своей деятельности. За 15 лет такой практики библиотеки получили более 5 млн рублей дополнительного финансирования. Только в 2009 и 2016 гг. (по объективным причинам) эта системность была нарушена. Однако мы надеемся, что в нынешнем году сложившаяся традиция будет возобновлена.

Для муниципальных библиотек хорошим подспорьем стал федеральный проект на выплату денежного поощрения лучшим сельским муниципальным учреждениям культуры и их работникам, который проводится с 2013 г. Благодаря ему в 2015 г. премии в 100 тыс. рублей присуждены трём ДБ (Белозёрского, Притобольного,



■ **Диаграмма 3. Динамика размера премий**

Целинного районов) и четырём СБ (Далматовского, Каргапольского, Лебяжьевого, Половинского районов). Дополнительно 20 тыс. рублей выделено ЦДБ Мокроусовского района. Три сельских специалиста Далматовского, Кетовского и Шадринского районов получили премии в размере 50 тыс. рублей.

Областные гранты — ещё один источник финансирования проектов. Они также выделяются на конкурсной основе. Общий размер грантов у нас только в 2015 г. составил 700 тыс. рублей.

Эти средства были израсходованы на модернизацию: приобретение оргтехники (Целинная ДБ), а также новой мебели и специального оборудования (Притобольная ДБ, Хуторская СБ Лебяжьевого района).

Проект «Курган читает. А ты?», разработанный в партнёрстве с Ассоциацией библиотекарей г. Кургана, стал для нас ключевым событием Года литературы. Он победил в открытом состязании на грант главы города, а также в областном конкурсе социально-инновационных проектов «Библиотека XXI века» (заявка в номинации «Территория чтения») от ЦДБ имени Н.А. Островского, в дальнейшем проект разрабатывался по ключевым направлениям продвижения книги и чтения среди детей и подростков с новым календарным планом мероприятий для юного поколения).

Проект стал ярким событием, объединившим курганцев. Социальная реклама Года литературы, размещённая на городских конструкциях наружной рекламы, привлекала внимание жителей, рассказывала об участии в мероприятиях общероссийского формата. Таким образом у библиотеки расширился круг социальных партнёров, появились новые друзья.



С 2008 г. библиотеки области принимают активное участие в социальном проекте «Депутат — СМИ — население: грани взаимодействия», задуманном представителями областной Думы. В 2015 г. за проект «Поклон и память поколений» Щучанская МЦБ получила грант в размере 25 тыс. рублей. А Темляковская СБ (Кетовская ЦБС), организовав Комнату боевой и трудовой славы села и получив грант, приобрела для библиотеки настенные стенды на сумму 18 тыс. рублей.

Комиссия Управления культуры также подвела итоги конкурса на соискание грантов среди учреждений культуры на лучший проект по профилактике наркомании в детской и молодёжной среде. Денежную поддержку в размере 8 тыс. рублей получил проект «Осенний марафон здоровья» Щучанской МЦБ.

Районные администрации всегда особенным образом стараются поддержать инициативу библиотек. Например, традиционным у нас стал ежегодный конкурс на тему охраны окружающей среды «Эколидер», финансируемый из областного бюджета. За активную работу по экологическому просвещению, а также за участие в областном состязании той же тематики премии в размере 8 тыс. рублей удостоена Каргапольская МЦБ. Часть этих средств библиотекари использовали на приобретение призов для активных участников мероприятий. А глава Катайского района выделил для МЦБ 5 тыс. руб. за первое место в патриотическом марафоне «Имя земляка», который организовала КОУНБ имени А.К. Югова на сайте «Память Зауралья».

Комиссия областного конкурса 2015 г. «Лучший туристический маршрут Курганской области», организованного Управлением по физкультуре, спорту и туризму, отметила Тагильскую СБ (Каргапольский район) за проект «Экскурсия в русскую избу». Коллектив получил премию в размере 5 тыс. рублей, которая пошла на издание собственной печатной продукции.

Участвуя в конкурсах, многие библиотеки получают и ценные подарки. Например, Целинная МЦБ была награждена ламинатором за призовое место в патриотическом марафоне «Имя земляка». В Шумихинской ЦРБ благодаря участию в областных состязаниях появились радиотелефон и часы. К нашему профессиональному празднику

■ Литературный бренд г. Кургана — скульптура Белочки-умелочки (автор — Б. Орехов)

администрация г. Щучье приобрела для МЦБ фотоаппарат. А Мокроусовская ЦРБ на свой 120-летний юбилей получила кафедру.

Финансирование проектов библиотек происходит и за счёт спонсорской помощи. В этом качестве выступают главы районов, сельские администрации, политические партии, депутаты областной и городской Думы, благотворительные фонды (Областное отделение Российского детского фонда, Общественный благотворительный фонд содействия защите материнства и детства «Мама»), общественные организации (ДООСАФ), предприниматели, местные писатели, обычные граждане.

Конечно, основная часть этих средств идёт на комплектование и подписку. Оставшиеся суммы коллеги распределяют по своему усмотрению: на ремонт, приобретение оборудования, издательскую деятельность. В пос. Юргамыш предприниматели выделили 205 тыс. рублей на переоборудование котельной в библиотеке, что позволило сократить расходы местного бюджета. Они же перечислили средства на тротуарную плитку перед её входом и пластиковые стеклопакеты для трёх окон. В Целинной МЦБ реализовали проект «Литературная провинция», основной составляющей которого является издание и продвижение литературного творчества местных писателей. Его спонсорами выступили сами авторы, предоставив библиотеке 11,3 тыс. рублей.



■ Заведующая Тагильской СБ Каргапольского района Т. КОЛЧЕДАНЦЕВА — самая знающая ведущая в проекте «Экскурсия в русскую избу»



■ Благодаря гранту главы г. Кургана коллеги выпустили рекламную продукцию для программы, приуроченной к Году литературы в России

Принимают наши коллеги и добровольные пожертвования от населения. Например, Макушинская ЦРБ получила от жителей около 20 тыс. рублей. А в Сетовской библиотеке Целинного района для проведения акции «Бессмертный полк» сельчане внесли 4 тыс. рублей.

Доходы от платных услуг — ещё одно надёжное средство улучшения деятельности библиотек. Целинная МЦБ для организации мероприятий программы «Доступная среда для инвалидов на 2011–2015 гг.» на средства от платных услуг установила кнопки вызова специалистов во всех библиотеках района. На двери были наклеены опознавательные знаки для слабовидящих читателей. На прилегающих к зданию территориях оборудованы места для парковки автотранспортных средств инвалидов.

Опыт деятельности муниципальных библиотек показывает, что быстрее продвигаются в своём развитии те, которые строят работу на основе программно-проектной деятельности. Она даёт дополнительную финансовую поддержку для создания новых перспектив, внедрения инновационных форм, улучшения материально-технической базы. Реализация различных программ — лучший способ заявить о себе, повысить престиж, подчеркнуть роль и значимость наших учреждений в местном сообществе. ■