**Курганская областная универсальная научная библиотека**

****

**им. А.К. Югова**

**Отдел прогнозирования и развития библиотечного дела**

**Модельные библиотеки: этапы подготовки к конкурсу**

**Модельные библиотеки: этапы подготовки к конкурсу**

**Инструктивно-методическое письмо**

**Модельная библиотека** – это библиотека, имеющая современный набор материальных и информационных ресурсов для осуществления качественного библиотечно-информационного обслуживания населения. Она создаётся, чтобы стать многофункциональным социокультурным центром, предоставляющим жителям муниципальных образований неограниченный доступ к информации.

Муниципальная библиотека, которая функционирует как открытое общественное, культурное, информационное, просветительское пространство, комфортное место для индивидуальной или коллективной работы и творческой самореализации, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья, оснащённое высокоскоростным широкополосным доступом к информационно-телекоммуникационной сети Интернет и к современным отечественным информационным ресурсам научного и художественного содержания на различных носителях, использующая в своей работе новейшие информационные технологии, определяется как **"модельная библиотека", а иначе говоря, библиотека "нового поколения".**

Развитие библиотек стало одним из приоритетных направлений культурной политики государства. Изначально в рамках нацпроекта «Культура» было утверждено создание **110** библиотек нового поколения ежегодно. Однако, уже третий год — это количество превышает запланированные показатели. В 2019 году были открыты **134** модельные библиотеки. До конца 2020 года в России появятся **172** библиотеки нового поколения.

Федеральный проект по модернизации библиотек в **83** регионах России получил большой отклик как у читателей, так и у профессионального сообщества. Современные культурно-информационные центры стали востребованы у жителей городов и небольших населенных пунктов. В новые культурные пространства приходят все больше читателей. Обновление пространств, актуализация книжного фонда, закупка мультимедийного оборудования, создание комфортной, доступной и дружелюбной среды — все это позволило библиотекарям использовать в работе современные материалы, инструменты и форматы.

**В Постановлении Правительства РФ № 281 от 18 марта 2019 года (ред. от 09.03.2020)** "Об утверждении Правил предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта "Культура" чётко определено, **что возможно осуществить за средства трансферта** (5 млн. рублей на муниципальную библиотеку и 10 млн. на муниципальную, имеющую законодательно закреплённый статус центральной): **пополнить фонд, провести текущий ремонт для создания современного библиотечного пространства, внедрить в работу современные информационные системы,** **приобрести оборудование для широкополосного доступа к сети Интернет с целью пользования НЭБ и другими отечественным информационным ресурсами научного и художественного содержания, повысить квалификацию персонала.**

Сам отбор участников проекта по созданию модельных библиотек, производится **по целой системе содержательных критериев путём рейтинга по выставленным экспертами баллам**.

Сайт <http://новаябиблиотека.рф/> предоставляет всю информацию, касающуюся создания модельных библиотек.

**Порядок действий для участия в конкурсном отборе для всех муниципальных библиотек одинаков**.

Первым делом необходимо проанализировать свои возможности, подробно изучив **критерии оценки заявок** на участие в конкурсном отборе на создание модельных библиотек, опубликованные в **Постановлении РФ от 18.03.2019 года № 281. (ред. от 09.03.2020.)** "Об утверждении Правил предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта "Культура" [**http://новаябиблиотека.рф/documents/pasport-proekta-kultura/**](http://новаябиблиотека.рф/documents/pasport-proekta-kultura/)

Специалистами межпоселенческих (центральных) библиотек в тесном сотрудничестве с учредителем **по критериям**, опубликованным в Постановлении Правительства РФ от 18.03.2019 № 281 (ред. от 09.03.2020), отбираются соответствующие библиотеки муниципального образования.

По правилам участия в конкурсном отборе, нет никаких ограничений по минимальной или максимальной площади библиотеки. Но необходимо отметить, что библиотеки, которые расположены **на территории** культурно-досугового центра, Дома культуры и т.д. **и являются юридическим лицом**, могут принять участие в проекте. Если же библиотека является **структурным подразделением** Дома культуры или культурно-досугового центра, согласно 78-ФЗ (подпункт 4) она не является муниципальной и относится к "библиотекам предприятий, учреждений, организаций", поэтому принимать участие в проекте не может.

**При этом проверяются и анализируются:**

* правоустанавливающие документы на здания и (или) помещения библиотеки, предлагаемой к модернизации;
* или договоры аренды, безвозмездного пользования зданиями или помещениями, заключённые на срок не менее 10 лет на дату подачи заявки и на 10 последующих лет;
* планы государственной или муниципальной организации технической инвентаризации зданий и (или) помещений (план БТИ);
* акты приёмки зданий и (или) помещений при передаче их в аренду или в безвозмездное пользование муниципальным библиотекам;
* уставы библиотек;
* обследование технического состояния конструкций здания и помещений библиотеки. Обследование должно быть проведено индивидуальным предпринимателем или юридическим лицом, которое является членом саморегулируемой организации (СРО) в области инженерных изысканий (см. **Документы для подтверждения сведений о состоянии здания.** <http://новаябиблиотека.рф/otbor/>)
* сведения о том, что в муниципальной библиотеке предусмотрена возможность обеспечения канала для высокоскоростного широкополосного доступа к сети Интернет;
* паспорт доступности объекта и возможности предоставления услуг для инвалидов;
* **готовность персонала к участию в проекте:**
* наличие не менее двух полных ставок основного персонала (библиотекарей) либо возможность увеличения ставок до 2;
* наличие у основного персонала библиотеки сертификатов или удостоверений о повышении квалификации за последние пять лет;
* наличие наград, поощрений, иных документов, подтверждающих участие муниципальной библиотеки в иных социально-культурных проектах, конкурсах, движениях и пр.

***Плотная работа в связке библиотека-учредитель – залог вашей успешной деятельности в реализации данного проекта!***

****** *Правильное позиционирование библиотеки перед учредителем – залог успешного сотрудничества с муниципальными властями. Не стесняйтесь рассказывать о роли, которую играет ваша библиотека для жителей, о людях, готовых работать и отвечать на запросы населения. Учредитель – ваш союзник, который не всегда знает о пользе, которую вы приносите!*

***Учредитель – главный источник вашего финансирования, который ждет от вас ясной картины: зачем и на что он тратит свои ресурсы.*** *Именно он будет оплачивать капитальный ремонт и широкополосный доступ к Интернету. Не бойтесь подробно объяснить учредителю ваши цели и задачи. Скорее всего, они у вас общие: развитие интеллектуального и творческого потенциала вашего региона.*

После выбора библиотеки должны быть проведены **исследования** библиотечного фонда, помещений, опросы посетителей и персонала.

Для получения наиболее полной картины осуществляется анализ анкет зарегистрированных и потенциальных пользователей (опрашивается не менее 100 (желательно) посетителей библиотеки, среди которых приблизительно в равном количестве представлены разные возрастные категории, включая семьи с детьми-дошкольниками), персонала библиотеки (опрашивается весь персонал библиотеки**). Анкеты** для опросов размещены в **Рекомендациях** **по разработке Концепции модернизации библиотеки в соответствии с Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки** (см. Приложение №1 и №2). <http://новаябиблиотека.рф/otbor/>

На базе исследований разрабатывается **Концепция модернизации муниципальных библиотек** в структуру которой входят:

[**http://новаябиблиотека.рф/assets/files/konkurs/2.-rekomendacii-po-razrabotke-koncepcii(2).pdf**](http://новаябиблиотека.рф/assets/files/konkurs/2.-rekomendacii-po-razrabotke-koncepcii(2).pdf),

* **Проект зонирования** библиотеки и план расстановки мебели, освещения и расположение розеток. Проект зонирования является частью дизайн-проекта вашей библиотеки. Проект зонирования разрабатывается специалистами согласно составленного вами технического задания. ***При разработке дизайн-проекта внимательно изучите следующие документы на сайте* новаябиблиотека.рф:**
* В разделе Документы – Подготовка к конкурсу *– «Конструктор создания библиотечных пространств».* [*http://новаябиблиотека.рф/documents/konkursnye-dokumenty/*](http://новаябиблиотека.рф/documents/konkursnye-dokumenty/)
* В разделе ВИДЕО – вебинар «Создание модельной библиотеки с нуля».<http://новаябиблиотека.рф/webinars/vebinar-sozdanie-modelnoj-biblioteki-s-nulya>

***Продуманное пространство – залог успешной реализации проекта!***

* **План мероприятий** по развитию компетенций и повышению квалификации основного персонала (на три года, следующих за годом участия в проекте). На основе проведенного исследования анкет сотрудников библиотеки, необходимо указать направления, которые требуется компенсировать с помощью образовательных курсов. До 15 баллов, если план мероприятий содержит образовательные программы.

Обратите внимание на раздел **Образование** на сайте новаябиблиотека.рф. http://новаябиблиотека.рф/education/

* После анализа состояния фонда разрабатывается **План комплектования** книжными и информационными ресурсами (на три года, следующих за годом участия в проекте). Обновление фондов модельной библиотеки не менее чем на 2 % от текущего количества единиц фонда.
* **Примерный план** организации и проведения **культурно-просветительских,** образовательных, социально-значимых, в том числе краеведческих, мероприятий, совместных региональных (межрегиональных и межпоселенческих) мероприятий (на следующий год после участия в проекте). Если план составлен помесячно и основывается на результатах анкетирования населения -15 баллов.
* Оценка влияния созданных модельных библиотек на развитие социокультурной инфраструктуры соответствующих территорий.

 *Библиотека осваивает новые форматы, предлагает новые возможности, становится центром притяжения сообществ и рычагом развития территории. «****Новая библиотека» участвует в решении социальных проблем территории*** *и становится важным фактором улучшения социального климата города, в сотрудничестве с учреждениями культуры и образования, вступая в альянсы с НКО и бизнесом.*

 *Новый уровень обслуживания читателей, мобильность и многофункциональность обновленного интерьера, пополнение фонда, современная техника, дополнительные услуги – словом, все то, что следует за присвоением статуса модельной, должно привлечь новых пользователей и прийти в соответствие с запросами сложившегося читательского коллектива. Такая современная библиотека будет интересна, надеемся, читателям самого разного возраста. Библиотека должна стать мобильной, способной удивлять посетителя.*

* Когда основные документы для участия в конкурсном отборе готовы и проверены в Проектном офисе, надлежит составить *краткое резюме основного персонала, подготовить копии наград, поощрений, иных документов,* подтверждающих участие муниципальной библиотеки в социально-культурных проектах, конкурсах, движениях, копии сертификатов или удостоверений о повышении квалификации персонала за последние 5 лет. **Написать эссе от имени руководства библиотеки.**

**Пояснения по написанию мотивационного эссе руководителя.**

Мотивационное эссе руководителя библиотеки – очень важный документ, который знакомит с библиотекой, позволяет членам жюри конкурса составить первое впечатление о библиотеке. Эссе позволяет увидеть, что руководитель четко понимает, какие цели преследует библиотека, участвуя в конкурсе, как новые формы обслуживания отразятся на жизни населения, как изменится жизнь населения после того, как библиотека станет модельной. В эссе должна быть обоснована необходимость участия в проекте, описаны потребности населения и деятельность библиотеки согласно выявленным потребностям и потенциалу интеллектуального развития.

Эссе - литературное произведение небольшого объема, обычно прозаическое, свободной композиции, передающее индивидуальные впечатления, суждения, соображения автора о той или иной проблеме, теме, о том или ином событии или явлении.

Эссе пишет руководитель библиотеки. Ключевые требования к эссе: информативность, конкретная проработка целей и задач проекта. Описывая преимущества библиотеки, стоит сосредоточиться на её роли для местного сообщества, эффективном взаимодействии с учредителем, успешном практическом опыте реализации проектов, который будет использован для воплощения заявленных задач. *Ошибкой является, когда эссе написано сухим официальным языком и больше напоминает отчет.*

 Рассматривая опыт участия в конкурсных отборах двух лет, надо заметить, что очень много зависит от поддержки местных властей и их желания помогать и участвовать в создании модельной библиотеки. Чтобы заручиться их поддержкой, рекомендуем использовать при общении с главами муниципальных образований разработанную *Концепцию с мультимедийной презентацией модернизированной библиотеки.*

Только финансовое содействие со стороны местных властей является гарантией создания модельной муниципальной библиотеки. Следует отметить, что

высшее лицо муниципального образования должно подтвердить *намерение финансовой поддержки гарантийным письмом* или иным документом, а также внести соответствующие расходные обязательства на реализацию проекта *в муниципальный бюджет.*

**На средства муниципального бюджета** необходимо обеспечить библиотеке канал для высокоскоростного широкополосного доступа к сети Интернет, провести капитальный ремонт или реконструкцию зданий и (или) помещений библиотеки (при потребности в ремонте), создать дизайн-проект модельной библиотеки, обновить фасад здания, организовать торжественное открытие обновленной библиотеки, комплектовать библиотеку в последующие три года после участия в проекте.

**** На начальном этапе требуется *заказать Акт, заключение или отчёт о техническом состоянии конструкций здания* муниципальной библиотеки, который понадобится для заявочной документации на участие в конкурсе.

**Но стоит учесть, что совмещение капитального ремонта с реализацией заявленного проекта в один и тот же год рискованно с точки зрения сроков окончания работ. Реализация федеральных субсидий предполагает точное следование дорожной карте и не допускает просрочек. Лучше «развести» участие в конкурсе и капремонт, чтобы повысить шансы своей заявки на победу.**

При положительном разрешении вышеперечисленных вопросов, следующим шагом при подготовке заявочной документации должно стать составление **Дорожной карты и Сметы расходов** федеральных и муниципальных средств на проведение каждого из планируемых мероприятий. Предварительно стоит подобрать подрядчиков и поставщиков для проведения ремонта, закупки мебели, оборудования, книг и т.д. и учитывать их предложения при формировании смет.

При подаче заявки на конкурс указываются средние цены по региону на момент составления сметы (рекомендуется сразу закладывать в сумму дополнительные 15% на инфляцию). В дальнейшем цены могут меняться, поэтому сметы будут переделываться по ходу реализации проекта.

Мы рекомендуем составлять смету для заявки на участие в конкурсе после получения акта, заключения или отчета о техническом состоянии конструкций здания муниципальной библиотеки, разработки дизайн-проекта, проектно-сметной документации и локальных смет. Сметы расходов необходимы на проведение каждого из планируемых мероприятий, указанных в дорожной карте. Если там есть мероприятия, оплачиваемые за счет местного бюджета, то и на них нужны сметы.

К общей смете на федеральные средства также необходимо приложить *обоснование статей сметы расходов* на проведение каждого из планируемых мероприятий с учетом минимальных рыночных цен субъекта Российской Федерации. Обоснование сметы предоставляется в виде текстового описания, которое поясняет, почему в смету внесены указанные расходы и на основании чего сформированы цены. **Рекомендации по разработке смет**: <http://новаябиблиотека.рф/otbor/>

В заключение хотелось бы подчеркнуть, что многое зависит от **идеи**: чем она необычнее и креативнее, тем привлекательнее получается дизайн-проект и, в дальнейшем, модернизированная модельная библиотека. Обратите внимание на издание на сайте нашей библиотеки:  [**Модельная библиотека: лучшие идеи и практики : Дайджест**](http://yugovalib.ru/site/read?id=755).

Нельзя забывать о том, что в модельной библиотеке должна быть создана среда для получения знаний, самореализации, интеллектуального досуга и общения, которая расширит круг посетителей различных категорий, увеличит посещаемость и количество времени, проводимое читателями в библиотеке, вовлечёт читателей в культурно-образовательную деятельность библиотеки.

Усиливайте индивидуальную (краеведческую) специфику проекта  
Организатор конкурса заинтересован в развитии местных сообществ на базе библиотек, которые позиционируют себя с учётом локальной культурной и краеведческой специфики. В своих заявках акцентируйте внимание на индивидуальных особенностях вашего проекта с учетом интересов локального сообщества или привлекательности для гостей региона.

На сайте <http://новаябиблиотека.рф/> в разделе Новости вы всегда можете познакомиться с оригинальными идеями создания модельных библиотек:

* *Мини-кинотеатр в*[*библиотеке*](http://xn--80aacacvtbthqmh0dxl.xn--p1ai/news/pervaya-modelnaya-biblioteka-novogo-pokoleniya-2020-goda-otkrylas-v-kirovskoj-oblasti) (г. Шуя, Ивановская обл.).
* *Пушкинская библиотека-музей* (г. Белгород).
* *Литературно-музыкальная*[*гостиная*](http://xn--80aacacvtbthqmh0dxl.xn--p1ai/news/multimedijnaya-literaturnaya-galaktika-i-zanyatiya-roditelskogo-masterstva-mama-v-teme-v-novoj-modelnoj-biblioteke-chelyabinskoj-oblasti) (г. Златоуст, Челябинская обл.).
* *Театральное пространство* (г. Благовещенск).
* [*Школа блогинга*](http://xn--80aacacvtbthqmh0dxl.xn--p1ai/news/shkola-bloginga-art-kafe-i-fotostudiya-v-gubkinskom-otkrylas-biblioteka-kotoraya-otvechaet-trebovaniyam-sovremennyh-chitatelej)*и фотоискусства* (г. Губинский, ЯНАО).
* [*Школа мультипликации*](http://xn--80aacacvtbthqmh0dxl.xn--p1ai/news/virtualnaya-progulka-po-gorodu-i-izuchenie-inostrannyh-yazykov-egorevskaya-modelnaya-biblioteka-proshla-modernizaciyu-v-ramkah-nacproekta-kultura-i-gotova-predstavit-novye-proekty)(г. Егорьевск, Московская обл.).
* [*Изучение*](http://xn--80aacacvtbthqmh0dxl.xn--p1ai/news/virtualnaya-progulka-po-gorodu-i-izuchenie-inostrannyh-yazykov-egorevskaya-modelnaya-biblioteka-proshla-modernizaciyu-v-ramkah-nacproekta-kultura-i-gotova-predstavit-novye-proekty)*иностранных языков* (г. Егорьевск, Московская обл.).
* [*Лаборатория*](http://xn--80aacacvtbthqmh0dxl.xn--p1ai/news/robot-bibliotekar-fedor-mihajlovich-proekt-fablab-i-laboratoriya-knigagovorit-cifrovizaciya-v-pervoj-modelnoj-biblioteke-na-yamale)*инновационного творчества и робототехники (г. Муравленко, ЯНАО)* и многое другое.

Надеемся, что муниципальные библиотеки Зауралья и дальше активно будут принимать участие в конкурсных отборах на создание модельных библиотек, устанавливая пути взаимодействия с муниципальными властями.

Только совместными усилиями можно преобразовать библиотеки в "третье место" после дома и работы, в котором жителям будет одинаково удобно учиться, общаться и отдыхать.

Убеждены, что модельные библиотеки существенно изменят облик социокультурного пространства муниципальных образований Курганской области.

Проектный офис по созданию

модельных библиотек в Курганской области

E-mail: [kounb.metod@mail.ru](mailto:kounb.metod@mail.ru)

к. т. 8(3522)462677

зав. ОПРБД КОУНБ им. А.К. Югова - Кораблева И.В.